



# Gruppo Rival: costruzioni meccaniche di medie e grandi dimensioni

1970 - 2010: quarant'anni di lavoro tutti spesi nel comparto della subfornitura meccanica che hanno visto Bruno Riva - il fondatore - passare il testimone ai figli Stefano e Paola... i quali hanno creduto così tanto nell'azienda di famiglia, da farne un vero e proprio Gruppo

Per coloro che come noi hanno avuto l'opportunità di entrare nella nuova sede della capofila del Gruppo Rival che si trova a Carugate - comune a Nord di Milano - sarà per i 6.000 mq coperti più tre volte tanto di area scoperta, sarà per la cura dedicata all'immagine architettonica dell'azienda ma giammai uno va a pensare che il tutto è partito solo e soltanto da un abile operaio metalmeccanico che, nella veste di semplice artigiano, ha avuto l'idea di mettersi in proprio.

Oggi, infatti, il Gruppo Rival significa quasi 120 addetti ripartiti fra lo stabilimento di Carugate e altri due a Pessano con Bornago - piccolo comune limitrofo a quello di Carugate - e commesse nell'ambito delle costruzioni meccaniche caratterizzate da dimensioni e difficoltà di tutto rispetto.

Lo stesso profilo dei clienti del gruppo lombardo la dice lunga sulla complessità dei manufatti studiati, costruiti e spesso assemblati fino ad arrivare alla consegna «chiavi in mano». I committenti del gruppo



Il gruppo è in grado di soddisfare tutte le esigenze del cliente come unico interlocutore The Group can meet all the clients' needs from start to finish

## The Rival Group: Medium and Large Mechanical Components

1970 - 2010: forty years of work all spent in the metalworking industry during which time Bruno Riva, its founder, passed his legacy to his children Stefano and Paola, who have had such confidence in the family company that they transform it into a Group

e were lucky enough to have the chance to visit the new headquarters of the Rival Group in Carugate, in the North of Milan. It will take up 6,000 square metres indoors, and cover three times as much area outdoors. Great care has been taken in designing the company architecture, and to think that it all started only and solely with a

skilled mechanical engineering worker who, while working as an artisan, came up with the idea of branching off on his own.

Today the Rival Group has just shy of 120 employees between its factory at Carugate, near Milan, and another two in Pessano con Bornago, a small town near Carugate, and it takes



on mechanical engineering orders of wholly respectable size and difficulty.

The Group's client list says a lot about the complexity of the items it engineers, manufactures and often assembles, and the company also

### 11 Subfornitore del Mese



spaziano, infatti, dal settore energetico al petrolifero, dai costruttori di macchinari per l'edilizia, per la lavorazione legno e del vetro piano, fino ad arrivare ai fabbricanti di linee siderurgiche.

### Grande attenzione ad ogni cambiamento di mercato

"In quanto realtà operante nel campo delle lavorazioni e delle costruzioni meccaniche di medie e grandi dimensioni in conto terzi - interviene Stefano Riva, figlio del fondatore nonché Direttore Generale del gruppo - le nostre capacità progettuali e costruttive sono, ovviamente, ripartite in più settori merceologici. Ne consegue che la più importante responsabilità alle quale è chiamata la mia famiglia è quella di monitorare, oserei dire in modo spasmodico, ogni minima variazione giunga dai vari comparti manifatturieri ai quali ci rivolgiamo, onde elaborare per tempo tutte le possibili azioni correttive.

Solo così, ad esempio, quando a fine 2009 il comparto dei macchinari per l'edilizia ha registrato un forte rallentamento, noi ci si era già premuniti di ampliare le commesse nel settore petrolifero che, in quello stesso periodo, era ben più profittevole. Oppure, quando verso la metà del 2009 nel parlare con vari nostri colleghi imprenditori si delineava una comune e marcata propensione a rimandare qualsivoglia acquisto di nuovi macchinari, in famiglia si è



maturata la convinzione che sarebbe stato fattibile indirizzare il know-how dei nostri tecnici e montatori meccanici nell'ambito della revisione. Ecco quindi che l'anno scorso si è dimostrato profittevole anche il nostro saper analizzare criticamente quello che è lo stato dell'arte di un macchinario obsoleto e, quindi, proporre al proprietario delle opzioni per interventi di ricondizionamento ad hoc. Quella è stata, come dire, una inaspettata opportunità che siamo stati in grado di cogliere per tempo."

In aggiunta alle parole del Direttore Generale del Gruppo Rival, ci sentiamo in dovere di specificare che durante una intervista contano sì le parole ma, e forse ancor di più, anche gli atteggiamenti. Ebbene, quello tenuto da Stefano Riva traboccava



- letteralmente - di grande passione per il suo lavoro quotidiano!

#### Le competenze del gruppo lombardo

Come in parte già accennato, uno dei fiori all'occhiello del gruppo lombardo è la capacità di arrivare alla consegna di un dato macchinario nella formula «chiavi in mano», in modo tale che il suo cliente si possa concentrare unicamente sugli aspetti commerciali.

Per arrivare a un tale livello di servizio verso la committenza, la famiglia Riva ha elaborato un iter organizzativo interno basato prioritariamente su due "grandi valori aggiunti": la condivisione della progettazione fra i suoi tecnologi e quelli degli uffici tecnici dei clienti, la costituzione di tre unità produttive fortemente comple-



delivers "turnkey" orders. The Group receives orders from industries ranging from the energy to petroleum sector, from manufacturers of building machinery, for processing wood and flat glass, through to the manufacturers of iron and steel lines.

#### Focused on market change

"As a business operating in the field of metalworking and the manufacturing of medium and large size mechanical parts for third parties" Stefano Riva, the founder's son and Managing Director of the group tells us, "our engineering and manufacturing expertise is, clearly, divided into a number of segments. It follows that a very important responsibility of my family is to monitor, I dare to say spasmodically, every minimal variation that occurs in the manufacturing sectors we work in, and understand where we can make timely improvements.

This is why, for example, at the end of 2009, the building machinery segment experienced a sharp slowdown, but we were already ready to extend our work in the petroleum industry which, in the same period, was very profitable. Or, when in mid-2009, along with our business colleagues we noted an extensive and firm tendency to postpone purchases of new machinery, then in our family we realized that it would be feasible to redirect our know-how in the technical aspects and mechanical assemblers to machinery reconditioning. This is how last year was profitable for us even in terms of our knowledge, as we critically analysed the current state of the art of obsolete machinery and then came up with proposals on tailored reconditioning. That was, how can I put it, an unexpected opportunity that we were able to take advantage of."

In addition to reporting what the Managing Director of the Riva Group had to say, we feel we must point out that as important as words are, a person's behaviour is perhaps even more important. Stefano Riva's composure was literally brimming with a great passion for his work!

59



### 11 Subfornitore del Mese





mentari dove si svolgono le lavorazioni meccaniche per asportazione truciolo, la fabbricazione di carpenteria pesante, la sabbiatura/verniciatura, i montaggi e, da poco, anche l'attività di assistenza clienti.

Nel dettaglio... nella sede principale di Carugate si concentrano le attività di sviluppo & ricerca del gruppo. Qui opera un team di tecnici e tecnologi - questi ultimi, tra l'altro, recentemente rinforzato - che può contare su potenti software di calcolo, come anche su moderni sistemi CAD CAM per la gestione di un parco macchine CNC di tutto rispetto. È possibile lavorare parti grandi fino a 16.000 x 4.000 mm mediante quattro grandi fresalesatrici a montante

mobile, una fresalesatrice a portale, due fresatrici a tavola fissa, tre alesatrici con tavola girevole, un centro di lavoro e varie macchine complementari. Sempre a Carugate sono presenti i reparti di sabbiatura e di verniciatura in grado, ovviamente, di ospitare i grandi pezzi prodotti in officina... a tutto vantaggio sia della logistica e sia della tempistica globale dei cicli di lavorazione.

Completano il quadro di Carugate il reparto montag-





La divisione taglio e piegatura dispone, tra l'altro, di un impianto Soitaab per il taglio al plasma, di un sistema ad ossitaglio e di un dispositivo water jet

The sheet metal cuiting and bending division has, among other things, a Soitaab system for plasma cutting, an oxygen-flame system and a water jet device

#### Group's expertise

As already touched upon, one of the strengths of the Lombard-based group is its capacity to deliver a piece of machinery in "turnkey" conditions, so its clients can concentrate solely on commercial matters.

To arrive at this level of service, the Riva family has developed an internal organisational process based primarily on two "great added values". It shares design between its technological engineers and its clients' engineering departments, and has built three closely interlinked factories where metal cutting processes, the manufacture of heavy structural steelwork, sanding/painting, assembly and, more recently, customer service are located.

The Group's research and development work is concentrated at its main offices in Carugate. Here a team of technicians and technological engineers - the latter, moreover, a division that has recently been expanded - use powerful calculation software, and modern CAD/CAM systems to manage a very respectable CNC machine fleet. They can process large work-



### 11 Subfornitore del Mese



gio e la neonata struttura di servizio postvendita, il cui scopo è quello di seguire e supportare vecchi e nuovi clienti per tutte le necessità di ricambi e assistenza tecnica, come anche per tutte le necessità di modifica o miglioramento delle macchine esistenti.

La seconda unità produttiva si chiama Riva Steel.

È questa una divisione dedicata al taglio ed alla piegatura della lamiera dove - in virtù della presenza in contemporanea di impianti per il taglio plasma, per l'ossitaglio e per il water-jet - è possibile lavorare qualsivoglia tipologia di materiale con una gamma di spessori veramente ampia. Anche tutti questi impianti sono gestiti mediante CNC e, grazie al supporto dell'ufficio tecnico dotato di software per il nesting automatico, è possibile raggiungere buone efficienze in termini di contenimento dei tempi di taglio e di riduzione scarto dei materiali.

Infine c'è la Riva Bruno, divisione finalizzata alla costruzione di carpenteria elettrosaldata.

Qui sono presenti 14 saldatrici a filo che permettono ad abili saldatori di realizzare grandi strutture in elettrosaldato, intese come basamenti di macchinari quali presse, piuttosto che strutture portanti di macchine utensili pesanti fino anche 60 tonnellate. Tre i materiali solitamente saldati:





l'acciaio inox, il duplex e il superduplex. Che dire; secondo la nostra esperienza di subfornitori così strutturati non ce ne sono molti in Italia.

Ma siamo anche convinti che quella perseguita dalla famiglia Riva sia la formula

giusta per arrivare al giusto mix tra flessibilità, professionalità e innovazione.

Aurelio Artesani

Per approfondimenti: www.rivalgroup.com

pieces of up to 16,000 x 4,000 mm using four large floor-type milling machines, a gantry-type milling machine, two stationary table milling machines, three rotary-table boring machines, a machining centre and various auxiliary machines. Sandblasting and painting divisions are also located in Carugate, where large pieces manufactured in the workshop are processed, all to the benefit of logistics and global processing cycle times. The assembly division and new after-sale service office complete the picture at Carugate, whose purpose is to follow and support new and old clients for all their spare parts and technical assistance needs, and to take care of all modifications or improvements to existing machines.

The second factory is called Riva Steel.

This division is dedicated to cutting and bending sheet metal, handling any type of material in a very broad range of thicknesses, thanks to its plants for plasma cutting systems, for oxygen-flame and water-jet cutting. These plants are also all controlled by CNC systems and, thanks to support from the engineering depart-

ment armed with automatic nesting software, they are efficient, containing cutting times and reducing material waste.

Lastly, there is the Riva Bruno division, which manufactures electrowelded steel structures. This division has 14 wire welders used by skilled welders to construct large electrowelded structures, intended as beds for machinery such as presses, and structures supporting machine tools of up to 60 tons. The division normally welds three materials: stainless, duplex and superduplex steel.

What can we say, other than in our experience, there are not many subcontractors with this kind of set up in Italy? We are convinced, however, that the Riva family has found the correct formula for the perfect combination of flexibility, professional standards and innovation.

Aurelio Artesani

For more information: www.rivalgroup.com



Nel campo della fabbricazione di carpenteria mediopesante, la punta di diamante è rappresentata dall'esperienza delle maestranze

The company's experience and mastery of mediumheavy structural steel manufacturing is its strength in this field