



## MEC-NOVA: ritratto di una dinamica torneria di precisione

Dall'intervista ad una solida realtà operante con successo nel campo della meccanica di precisione in Italia e all'estero, oltre al classico profilo aziendale è scaturito un grido d'allarme sui rapporti tra committenza e subfornitura

**A** conferma che l'armiero rappresenta un tradizionale mercato di sbocco per la quasi totalità delle aziende bresciane nate attorno alla cittadina di Gardone Val Trompia, anche la torneria meccanica MEC-NOVA - creata artigianalmente nell'ormai lontano 1971 da Aldo e Virginio Novali - nello scorso anno vanta di aver costruito più di quattro milioni di parti per armi sportive. Ciononostante, un subfornitore moderno non può essere monosettoriale! Oltre che per il settore delle armi sportive, infatti, MEC-NOVA destina i propri prodotti a diversi committenti attivi nei comparti della ciclistica, dell'oleodinamica, della pneumatica e dell'idraulica, come anche nel meccanotessile, nella rubinetteria e nei componenti per autovetture. In termini di cifre l'azienda occupa 40 addetti ed è mediamente attestata su un fat-



## MEC-NOVA: Portrait of a Dynamic, High-precision Turning Company

The following interview outlines a successful metalworking company as well as a warning about the future of the relationship between clients and subcontractors.

**C**onfirming that arms manufacturing remains practically the only outlet market for companies operating in the area of Gardone Val Trompia in northern Italy, last year alone the MEC-NOVA turning company founded in 1971 by Aldo and Virginio Novali produced more than four million of sporting gun parts for activities such as hunting and shooting. Nonetheless in the current climate no subcon-

tractor can afford to specialise in one sector only! And indeed as well as sporting weaponry MEC-NOVA also produces articles for a variety of clients in the fields of cycling, hydrodynamics, plumbing and hydraulics as well as textile machinery, tapware and automotive parts. The figures speak for themselves: a 40-strong work-force and an average turnover of over EUR 5 million per year in Italy alone.





Sia per i centri di lavoro che per le macchine da barra, troviamo marchi al top delle rispettive categorie  
*Mec-Nova's shop accommodates top quality machining centres and bar machining equipment.*

turato/anno che supera i 5 milioni di euro; cifra questa, realizzata non solo in Italia.

### Una consolidata presenza all'estero

A quali mercati si rivolge la produzione di MEC-NOVA? Intanto bisogna dire che nonostante i principali interlocutori di questa azienda si trovino in Italia, a cominciare dalla storica fabbrica Beretta, buona parte dei prodotti finiti di cui MEC-NOVA produce i componenti sono, alla fin fine, comunque già largamente esportati. Detto ciò, negli anni la crescita dell'azienda è passata attraverso una sempre maggiore apertura prima alla dimensione regionale e nazionale e, quindi, a quella internazionale attraverso commesse di-

rette con realtà estere. In particolare Silvia Novali - rappresentante della seconda generazione dei Novali - segue i clienti all'estero.

*"Nel settore armi sportive come export lavoriamo prevalentemente con la Germania, il Portogallo e la Turchia. I clienti internazionali così serviti direttamente rappresentano circa il 10% del nostro fatturato", spiega Silvia Novali. "Ma la nostra volontà è quella di rafforzare l'export. Non a caso da un anno a questa parte abbiamo portato avanti un importante lavoro di ricerca clienti sul mercato tedesco e su quello svizzero, che ora abbiamo affidato a un nostro agente estero. Inoltre, molto*

*abbiamo investito su Internet, considerando che l'aver un buon posizionamento sui motori di ricerca all'estero non è cosa tanto facile".*

Ma c'è anche una questione, come dire, culturale legata ai rapporti con l'estero. *"La committenza tedesca va conquistata, dato che è comunque più esigente della media italiana per quanto riguarda sia la precisione nelle consegne, sia la conformità ai loro requisiti", interviene Aldo Novali. "Posso anche aggiungere che proprio grazie al lavoro fatto per adeguarci agli standard procedurali richiesti dalla committenza tedesca, siamo cresciuti. Diverso è l'aspetto della qualità dove - lavorando*



Il monitoraggio della produzione non lascia assolutamente nulla al "caso"  
*Production monitoring systems leave nothing to chance*

### An established name in foreign markets

Which markets does MEC-NOVA supply? First of all we should remember that although the company's main customers are in Italy, first and foremost the famous Beretta brand, a sizeable proportion of the finished products MEC-NOVA supplies components for are exported.

This is because over the years as the company continued to grow, it began to work more and more at a regional and national level before expanding into international markets working directly for foreign companies. Silvia Novali, the second generation of her family to work with the company - is responsible for overseas customers.

*"In the sporting gun category we mainly export to Germany, Portugal and Turkey. This kind of direct contact with international customers accounts for about 10% of our turnover", says Silvia Novali. "But we are determined to increase exports. For example in the past year we have*



Decisamente significativi gli investimenti nell'ambito del "controllo qualità" / Significant investment has been made in quality control

da sempre per il comparto delle armi - francamente non ci mancava nulla. Certo che, e questo lo devo dire... in Germania i committenti pagano noi subfornitori trenta giorni dopo la consegna delle parti lavorate. E questo è un fatto!

Detto ciò la <<crisi>> c'è per tutti. Eppure i buyer tedeschi sono comunque ancora i più lungimiranti in termini di gestione delle loro programmazioni degli ordini. E anche questo è un fatto!.

### Un mondo che la crisi sta <<riorganizzando>>

"Grazie ad una attenta gestione finanziaria attuata in questi anni non ci troviamo a dipendere più di tanto dal sistema bancario", puntualizza con giusto orgoglio Virginio Novali.

"Inoltre - aggiunge il fratello Aldo - a differenza di molte aziende che oggi non sanno come far fronte al calo di fatturato MEC-NOVA, come già accennato all'inizio,

si è progressivamente sprovvincializzata sia puntando sulla differenziazione dei committenti, sia mettendo a punto un efficiente sistema informatizzato di gestione della programmazione degli ordini".

I responsabili di questa azienda suonano però un campanello d'allarme nei confronti dell'entità della crisi e del cambiamento da essa introdotto nei rapporti tra committenza e subfornitura. Se è vero che il mutato clima economico ha fatto

been carrying out important research into the German and Swiss markets looking for other customers and we are now working with our own overseas agent. Furthermore we have invested significant resources in the Internet, since having a good position in search engine lists is not an easy thing to do".

But there is also the issue of the diversity of culture isn't there?

"The German market must be wooed since as a rule the average customer there is more selective in terms of precision and delivery dates as well as requiring conformity to their own standards", says Aldo Novali. "I might also add that thanks to the work we have been doing to meet the German standards we are growing. Quality is a different issue - with all our years of experience in this field there isn't really anything we need to do on that front. I should also mention that German clients pay their subcontractors thirty days after delivery and this is undeniably true!

Although the recession has hit everyone I have to say that German buyers are still the most farsighted in terms of organising their orders and this is another thing that is undeniably true!"

### Recession is leading to reorganisation

"Thanks to the cautious approach we have taken to our finances we are not particularly reliant on the banks", Virginio Novali is proud to point out.

"Furthermore," adds his brother Aldo, "unlike many other companies who are currently struggling with reduced turnover MEC-NOVA, as we mentioned previously, has been its customer base gradually expanding outside our province and working with a variety of clients as well as perfecting an efficient IT system for handling orders."

Those responsible for the company, however, warn that the depth and severity of the recession and the effect this has had on the

relationship between clients and subcontractors should not be underestimated. While it is true that the economic climate has rewarded flexibility as a key element in successful subcontracting, it would appear that the balance between clients and subcontractors is being put to the test.

"In the current climate of recession those companies who have been awarded contracts are in a position of power as regards the rest of the pipeline", warns Aldo Novali. "Many subcontractors are hanging by a thread and are being forced to accept whatever conditions the clients chose to impose on them.

Times are so hard for subcontractors as a category that it may be time to ask ourselves whether once this period is over how many will survive if the conditions for doing business on the Italian market are so harsh as to be unsustainable. There is no question that the sector as a whole will see shrinkage and in my opinion there will have to be changes in the

INGEGNERIA



tornare di prepotenza la flessibilità come elemento caratterizzante la subfornitura, sembra che gli equilibri tra committenti e subfornitori siano sempre più messi a dura prova.

*"Oggi, con la forte crisi ancora in essere, chi ha commesse da lanciare è fin troppo avvantaggiato rispetto al proprio indotto", denuncia Aldo Novali. "Molte aziende di subfornitura si trovano con l'acqua alla gola, e sono costrette ad accettare qualunque condizione il cliente voglia loro imporre.*

*Per la subfornitura i tempi sono sempre più difficili... al limite della sostenibilità, tanto che ci si interroga se alla fine di questo duro contesto in Italia ci saranno ancora le condizioni per fare questo mestiere. Senza dubbio ci sarà un ridimensionamento del settore e, a mio avviso, si dovrà anche trovare un nuovo equilibrio nei rapporti tra committenti e subfornitori, con particolare riguardo alle condizioni di pagamento già disciplinate dalla legge sulla subfornitura ma quanto mai disattese; specialmente dalla grande industria e dallo Stato."*

Alle parole dei fondatori dell'azienda lombarda noi aggiungiamo che molto conterà la lungimiranza con la quale gli imprenditori della subfornitura avranno gestito le loro imprese. Certo che se tutti fossero in grado - come MEC-NOVA - di svincolarsi il più possibile dalla morsa



Particolari tipicamente riconducibili al comparto dell'oleodinamica / Parts destined to hydrodynamic applications

delle banche, significherebbe già molto in termini di autonomia e di prestigio; in tal caso c'è ragione per credere che la grande tradizione italiana nella trasformazione meccanica possa superare anche questo

criticissimo momento congiunturale.

Aurelio Artesani

Per approfondimenti: [www.mecnova.it](http://www.mecnova.it)

*relationship between clients and subcontractors, particular when it comes to conditions of payment an issue which is already regulated by law, which however, are often not applied, especially by the big industrial groups and the Italian State itself."*

We would like to add to the words of the founders of this Lombardy-based business by saying that a great deal will depend on the farsightedness with which subcontractors run their businesses. Of course if more companies were to do what MEC-NOVA has done and be less reliant on the banks for operating capital, they would have much to gain in terms of independence and prestige. In such an eventuality there might be reason to believe that the great Italian metalworking tradition could weather this storm too.

Aurelio Artesani

For more information: [www.mecnova.it](http://www.mecnova.it)



La grande variabilità di forme e geometrie di questi pezzi, è riconducibile al grande segmento della meccanica varia  
The wide variety of shapes that characterise these parts identifies their application in the mechanical engineering industry.

EQUILIBRIO